

List of Signatures

Page 1/1



Slutgiltigt Årsstämmaprotokoll 2026.pdf

Name	Method	Signed at
EMMA ELOFSSON	BANKID	2026-04-28 09:57 GMT+02
GÖRAN HÄGGLUND	BANKID	2026-04-28 13:08 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 8A935426ABFD4D3F9F73F7FE5BFBEBCE

**Protokoll fört vid årsstämma med aktieägaren i Systembolaget
Aktiebolag, 556059-9473, den 23 april 2026 i Stockholm**

Närvarande aktieägare

Staten, genom Emma Elofsson, Finansdepartementet, enligt fullmakt, Bilaga 1.

Närvarande är också bland annat följande personer

Från styrelsen:

Styrelsens ordförande Göran Hägglund, Ulrika Eriksson, Leif Ljungqvist, Anna Bäck, Katarina Areskoug Mascarenhas, Håkan Åkerström, Frida Johansson Metso, Anders Ehrling, Sammy Almedal samt arbetstagarrepresentanten Andreas Bengtsson, Robert Adrell, Malin Ljungstedt och Maria Hagström.

Revisorer:

Auktoriserad revisor Anneli Pihl, Deloitte AB
Lekmannarevisor Karin Sundin

Från bolaget:

VD Ann Carlsson Meyer
vVD, Verksamhetsområdeschef Försäljning Hans Jungland
Verksamhetsområdeschef Affärssupport Merlin Poljak
Verksamhetsområdeschef Hållbart företagande & Kommunikation Malin Sandquist
Verksamhetsområdeschef Sortiment & Hållbara inköp Sara Norell Murberger
Verksamhetsområdeschef Medarbetare & Organisation Mattias Segelmark
Verksamhetsområdeschef Digitalisering & IT Malin Fahlén
Verksamhetsområdeschef Logistik Robinson Paz
Verksamhetsområdeschef Kunderbjudande & Utveckling Joachim Nielsen



1. Stämmans öppnande

Stämman öppnas av styrelsens ordförande Göran Hägglund, som hälsar välkommen.

2. Val av ordförande vid stämman

Stämman **beslutar** att utse styrelsens ordförande Göran Hägglund till ordförande vid stämman.

3. Upprättande och godkännande av röstlängd

Det konstateras att staten är ägare till samtliga aktier i Systembolaget Aktiebolag och att Emma Elofsson har givits fullmakt att företräda staten på stämman, Bilaga 1.

Förteckning över närvarande aktieägare enligt nedan godkänns att gälla som röstlängd.

Närvarande aktieägare	Antal aktier	Antal röster
Staten företrädd av	360 000	360 000
Emma Elofsson		

4. Stämmans ordförande utser protokollförare

Ordföranden utser Malin Sandquist till protokollförare vid stämman.

5. Val av en eller två justerare

Emma Elofsson väljs att justera stämmoprotokollet.



6. Godkännande av dagordning

Stämman **godkänner** den i kallelsen föreslagna dagordningen.

7. Beslut om närvarorätt för utomstående

Stämman **beslutar** att godkänna att utomstående (andra än ägaren och riksdagsledamöter) får närvara vid stämman, fysiskt och via webbsändning.

8. Fråga om stämman blivit behörigen sammankallad

Det antecknas att kallelsen överlämnades till ägaren den 24 mars 2026, vilket var fyra veckor före stämman. Samma dag annonserades kallelsen i Post- och Inrikes Tidningar och på Systembolagets webbplats. Vidare annonserades samma dag i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet att kallelse hade skett. Kallelsen har även överlämnats till riksdagens centralkansli.

Det konstateras att kallelse har skett i enlighet med bolagsordningen.

Stämman förklaras behörigen sammankallad.

9. Framläggande av

- a) **års- och hållbarhetsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport och koncernredovisning,**
- b) **revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse, och**
- c) **revisorernas granskningsrapport enligt 7 § lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m.**

Års- och hållbarhetsredovisningen inklusive bolagsstyrningsrapporten och koncernredovisningen, allt för verksamhetsåret 2025, läggs fram.

Revisionsberättelsen föredras sammanfattningsvis av den auktoriserade revisorn Anneli Pihl. Det noteras även att revisorernas granskningsrapport enligt 7 § lagen (2005:590) om insyn i vissa finansiella förbindelser m.m. har lämnats över till ägaren, Bilaga 2.



10. Redogörelse för det gångna årets arbete

- a) anförande av styrelsens ordförande och**
- b) anförande av verkställande direktören**

Styrelsens ordförande Göran Hägglund och verkställande direktören Ann Carlsson Meyer håller var sitt anförande.

11. Beslut om

- a) fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,**
- b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, och**
- c) ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och den verkställande direktören**

Stämman **beslutar** att fastställa den i ansvarsredovisningen avlämnade resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen för bolaget.

Stämman **beslutar** om disposition av bolagets vinst enligt fastställd balansräkning i enlighet med styrelsens förslag i ansvarsredovisningen. Ingen utdelning lämnas och årets resultat balanseras i ny räkning.

Stämman **beslutar** att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet gentemot bolaget för den tid som redovisningen omfattar.



12. **Redovisning av ersättningar och revisorns yttrande om huruvida tidigare beslutade riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare har följts samt beslut om godkännande av ersättningsrapport**
- a) **framläggande av ersättningsrapport och muntlig redogörelse av styrelsens ordförande om de ledande befattningshavarnas ersättningar i Systembolaget Aktiebolag**
 - b) **framläggande av revisorns yttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551), och**
 - c) **beslut om godkännande av ersättningsrapport**

Styrelsens ordförande Göran Hägglund lägger fram ersättningsrapporten samt redogör för de ledande befattningshavarnas ersättningar enligt följande:

Ersättningarna till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av ersättningsrapporten som har skickats till ägaren innan stämman och som finns publicerad på Systembolagets webbplats samt i Ansvarsredovisningen i not 8 på sidorna 141-145.

Det konstateras att ersättningsrapporten är vederbörligen framlagd.

Anneli Pihl framlägger revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551), Bilaga 3.

Stämman **beslutar** att godkänna Systembolagets ersättningsrapport.

13. **Beslut om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare**

Styrelsens ordförande Göran Hägglund föredrar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt följande:

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare har tillsammans med kallelsen skickats till ägaren den 24 mars 2026 och även från samma tidpunkt funnits tillgängligt på bolagets webbplats.

Riktlinjerna omfattar Systembolagets verkställande direktör och andra ledande befattningshavare samt styrelseledamöter. Systembolagets riktlinjer följer regeringens ”Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande



befattningshavare i bolag med statligt ägande” beslutade den 20 februari 2025. Regeringens principer tillämpas även i Systembolagets dotterbolag.

Stämman **beslutar** att anta av styrelsen föreslagna ”Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i Systembolaget AB”.

14. Redogörelse för aktieägarens förslag till beslut om arvoden, styrelseledamöter och styrelseordförande

Det antecknas att uppgifter om aktieägarens förslag till arvoden samt vilka som nominerats till bolagets styrelse har funnits tillgängliga på bolagets webbplats.

Emma Elofsson redogör för aktieägarens förslag till arvoden, styrelseledamöter och styrelseordföranden samt motiveringen till valet av styrelse enligt vad som anges nedan.

Antal styrelseledamöter

Aktieägaren föreslår att antalet bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara tio, utan suppleanter.

Arvode till styrelsens ledamöter intill utgången av nästa årsstämma

- styrelsens ordförande: 462 000 kr
- envar av övriga styrelseledamöter: 225 000 kr

Arvode till ledamöter i styrelseutskott intill utgången av nästa årsstämma

Revisionsutskottet:

- ordförande: 85 000 kr
- envar av utskottets ledamöter: 65 000 kr

Etik- och hållbarhetsutskottet:

- ordförande: 46 000 kr
- envar av utskottets ledamöter: 34 000 kr

Ersättningsutskottet:

- ordförande: 36 000 kr
- envar av utskottets ledamöter: 24 000 kr

Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet eller som är arbetstagarrepresentant.



Styrelsen

Aktieägaren föreslår följande personer som styrelseledamöter för tiden intill utgången av nästa årsstämma:

- Göran Hägglund, styrelseordförande, omval
- Anna Bäck, omval
- Anders Ehrling, omval
- Ulrika Eriksson, omval
- Leif Ljungqvist, omval
- Pernilla Walfridsson, omval
- Håkan Åkerström, omval
- Katarina Areskoug Mascarenhas, omval
- Sammy Almedal, omval
- Lars Persson Skandevall, nyval

Aktieägarens motivering till förslaget till val av styrelse

De föreslagna styrelseledamöterna bedöms ha för Bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt relevant kompetens, erfarenhet och bakgrund. Könsfördelningen i styrelsen uppnår regeringens målsättning om jämn könsfördelning. Styrelsen som helhet har en mångsidighet och bredd som speglar kraven i statens ägarpolicy.

15. Beslut om antalet styrelseledamöter

Det antecknas att styrelsen enligt bolagsordningen ska bestå av lägst sex och högst tio ledamöter utan suppleanter som utses av bolagsstämman.

Stämman **beslutar** att fastställa antalet styrelseledamöter till tio, utan suppleanter.



16. Beslut om arvoden till stämموالدا styrelseledamöter och utskottsledamöter

Hänvisning sker till Emma Elofsson redogörelse för aktieägarens förslag beträffande arvoden enligt punkten 14 ovan.

Stämman **beslutar** att arvoden till styrelseledamöter och utskottsledamöter för tiden intill utgången av årsstämman 2027 ska utgå med de belopp som aktieägaren föreslagit enligt punkten 14 ovan.

17. Val av styrelseledamöter och styrelseordförande

Hänvisning sker till Emma Elofssons redogörelse för aktieägarens förslag beträffande val av styrelseledamöter och styrelseordförande enligt punkten 14 ovan.

Stämman **beslutar** att för tiden intill utgången av årsstämman 2027 till ordinarie ledamöter i styrelsen utse:

- Göran Hägglund, styrelseordförande (omval)
- Anna Bäck (omval)
- Anders Ehrling (omval)
- Ulrika Eriksson (omval)
- Leif Ljungqvist (omval)
- Pernilla Walfridsson (omval)
- Håkan Åkerström (omval)
- Katarina Areskoug Mascarenhas (omval)
- Sammy Almedal (omval)
- Lars Persson Skandevall (nyval)

Ordföranden anmäler att arbetstagarrepresentanter till styrelsen utsågs av Unionen på dess årsmöte den 25–26 februari 2026.

18. Beslut om antalet revisorer

Stämman **beslutar** att Systembolaget ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor.

19. Beslut om arvode till revisor

Stämman **beslutar** följande.



För den av stämman valda revisorns arbete utgår ersättning enligt godkänd räkning.

Till envar av Riksdagsstyrelsen utsedd lekmannarevisor utgår ersättning med 16 000 kr. Lekmannarevisorernas suppleanter arvoderas inte.

20. Val av revisor

Stämman **beslutar** att för tiden intill utgången av årsstämman 2027 utse det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB.

Deloitte AB har meddelat att Anneli Pihl utsetts till huvudansvarig revisor.

Malin Sandquist anmäler följande avseende övriga revisorer:

Riksdagsstyrelsen har den 25 mars 2026 utsett följande lekmannarevisorer och suppleanter för tiden fram till årsstämman 2027.

Ordinarie

Karin Sundin (omval)

Eric Palmqvist (omval)

Mats Green (omval)

Suppleanter:

Pontus Andersson (omval)

Alex Nilsson (nyval)

Patrik Björck (omval)

21. Övrigt

Emma Elofsson framför aktieägarens tack till styrelsen, företagsledningen och personalen för ett väl genomfört arbete under verksamhetsåret. Emma Elofsson framför ett särskilt tack till Frida Johansson Metso, som avgår ur styrelsen, för insatserna under tiden i styrelsen.

Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

Inget annat ärende anmäls.



22. Stämmans avslutande

Då inget ytterligare ärende föreligger till behandling förklarar ordföranden stämman avslutad.

Stockholm enligt efterföljande digital signering.

Vid protokollet:
Malin Sandquist

Justeras:
Emma Elofsson



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
8A935426ABFD4D3F9F73F7FE5BFBEBCE